

PLAN STRATEGIQUE DE LA DIRECTION GENERALE DES IMPOTS 2019 - 2023

Vision : "Administration fiscale innovante, transparente et pilier de l'émergence"

ORIENTATIONS STRATEGIQUES	INITIATIVES	2019	2020	2021	2022	2023	STATUS DE MISE EN OEUVRE (situation Octobre 2022)
Système fiscal moderne favorisant les investissements et la consommation	Annuler les exonérations sans portée d'intérêt général						Action continue
	Abaissier le taux de la TVA à 18% ou paiement différé pour les investissements						Etudes effectuées par UPF et SAEF
	Fusionner la redevance télécommunication avec le droit d'accise						
	Fusionner taxe Tafita avec le droit d'accise						
	Abaissier le taux de TVA à 15% et limitation des exonérations						Adoption taux différencié (gaz butane, pate alimentaire). Proposition d'adoption pour les PPN et produits alimentaires de base
	Rehausser le seuil d'assujettissement à la TVA						Réalisé (rehaussé à 400 Mio Ar)
Innovation par la digitalisation des services et des opérations	Digitalisation des services aux contribuables						
	Adopter e-Hetra paiement par toutes les grandes entreprises						Réalisé
	Lancer le mobile tax (hetraphone) auprès des contribuables à l'impôt synthétique Analamanga						Réalisé avec l'appui du Projet d'Inclusion financière de la Banque Mondiale
	Redevelopper la télédéclaration et intégrer dans la plateforme e-Hetra paiement						La nouvelle plateforme de télédéclaration opérationnelle depuis 2020 avec l'appui du PAPSP/BM
	Généraliser le mobile tax (hetraphone) aux contribuables à l'impôt synthétique dans tout Madagascar						En cours avec le PIFM de la Banque mondiale. e-Hetraphone est opérationnelle auprès de 8 sur 14 Directions Régionales des Impôts (Analamanga, Diana, Betsiboka, Sofia, Menabe, Vakinankaratra, Boeny, Atsimo Andrefana)
	Adopter la télédéclaration et télépaiement auprès du SRE Toamasina						En cours
	Adopter la télédéclaration et télépaiement dans les autres SRE						A entamer en 2023
	Adopter la télétransmission des états financiers, eBilan (nouveau)						Opérationnelle depuis Mars 2021, réalisée avec GBCI/PNUD
	Developper la plateforme dématérialisée de remboursement de crédit de TVA, eCREDIT TVA (nouveau)						Opérationnelle depuis le 04 Août 2021 avec l'appui du GBCI/PNUD
	Mise en place la plateforme de facturation électronique "e-Facturation" (nouveau)						A programmer
	Mise en place la plateforme d'enregistrement des actes "e-enregistrement" (nouveau)						A programmer
	Mettre en place un centre d'appel ; Centre fiscal virtuel (nouveau)						En cours de réalisation avec les partenaires. Assistance technique de l'ATAF, FMI, PNUD en cours.
	Faire la refonte, redesign du site web de la DGI (nouveau)						A programmer
	Digitalisation des opérations fiscales						
	Déployer le système informatique SAFI stabilisé auprès de quelques CF						Projet SAFI en cours avec l'appui de PRODIGY de la Banque Mondiale.
Dématérialiser le suivi qualitatif du contrôle fiscal et de sa transparence						Logiciel SQFV opérationnel	
Renover le système informatique de la DGE avec un prestataire							
Mettre en réseau Sydonia Word et SAFI						Collaboration à renforcer. Appui du DGFI à travers France-expertise France en cours de planification.	
Déployer le système informatique renové stabilisé auprès des SREs et principaux CF						Hackaton FMI à programmer	
						Projet SAFI en cours	
Elargissement de l'assiette et maîtrise de la discipline fiscale	Mise à jour de la base de données fiscales des contribuables						
	Recenser les activités, les moyens de production et les entrepôts						
	Recenser physiquement les contribuables DGE, SRE						
	Exploiter les données issues des impôts locaux pour péreniser le processus de recensement						
	Exploiter les informations issues des campagnes de sms pour la mise à jour des contacts téléphoniques						
	Unifier l'identifiant des contribuables potentiels (marché public, cnaps, instat, rcs)						
	Fusionner la déclaration d'IRSA et des cotisations fiscales à travers la nouvelle plateforme "e-salariés"						En cours avec la CNaPS
	Recenser les contribuables IS et procéder à leur fiscalisation						Action continue. Appui GBCI/PNUD (Recensement par géolocalisation), Campagne Anjara Hetrako (PIFM, PIC, GIZ)
	Disposer la cartographie des contribuables IS dans tout le territoire						
	Renforcement de la maîtrise de la discipline fiscale						
	Réorganiser les SRE Analamanga suivant des critères géographiques						
	Centraliser la gestion de risque d'indiscipline fiscale à la TVA						
	Rédeployer l'effectif suivant standard de gestion des DFU						
	Renforcement de la poursuite des défaillants (DGE, SREs, CFs)						
	Effectuer des recherches sur douane et marché public sur les défaillants						
	Contrôler ponctuellement les défaillants TVA, IRSA						
	Poursuite de l'apurement des restes à recouvrer						
	Comptabiliser les dettes croisées entre Etat et les entreprises						
Procéder à l'admission en non valeur et les encadrer							
Fiabiliser le fichier des comptes bancaires (Ficobam) et l'exploiter lors des ATD							
Renforcer les dispositifs de poursuite des reliquataires							

